



جمعية التنمية الأهلية بباشوت

جمعية التنمية الأهلية بباشوت
الخطة التشغيلية 2024 - 2028

المركز العربي للتطوير والتنمية
جمعية التنمية الأهلية بباشوت
مسجلة بالمركز الوطني للتنمية
القطاع غير الربحي برقم 4046

الخطة التشغيلية للخطة الاستراتيجية جمعية التنمية الأهلية بباشوت 2024 - 2028

@tanmiah_163 Tanmiah1426@hotmail.com 0509096918

محافظة بلقرن - مركز باشوت - بجوار الساحة الشعبية بآل عامر - رقم المبنى: 2836 الرمز البريدي: 67517 الرقم الإضافي: 6897 SA180000257608010177889



جمعية التنمية الأهلية بباشوت

جمعية التنمية الأهلية بباشوت الخطة التشغيلية 2024 - 2028

المملكة العربية السعودية
جمعية التنمية الأهلية بباشوت
مسجلة بالمركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي برقم 4046

الخطة التشغيلية للخطة الاستراتيجية (2024 - 2028)

أولاً: وصف الخطة

تأتي هذه الخطة كخارطة طريق خمسية شاملة تهدف إلى بناء جمعية التنمية الأهلية بباشوت كمؤسسة تنموية رائدة تسهم في تحسين جودة الحياة، وتمكين الشباب والفتيات، وتعزيز العمل التطوعي، وتوفير بيئة مستدامة ماليًا وبرامجيًا، بما يتوافق مع مستهدفات رؤية المملكة 2030. تم إعداد الخطة وفق منهجية علمية تراعي تحليل الوضع الراهن (SWOT)، وتبني على مقومات الجمعية الحالية مثل وجود مقر متكامل وقاعات متعددة، مع التركيز على الاستدامة المالية عبر مشاريع استثمارية.

ثانياً: أهداف الخطة

1. بناء قدرات الجمعية المؤسسية (حوكمة، أنظمة، لوائح، قاعدة بيانات).
2. تنفيذ برامج اجتماعية وتعليمية هادفة للفئات المستفيدة (أطفال، شباب، نساء، أيتام).
3. تعزيز القيم الدينية والتطوع عبر مبادرات العناية بالمساجد وخدمة المجتمع.
4. تقديم برامج إنسانية وصحية (توزيع مياه - سفر رمضان - دعم الأسر).
5. الاهتمام بالبيئة المحلية عبر التشجير، مكافحة التصحر، وتهيئة الطرقات.
6. تحقيق الاستدامة المالية من خلال مشاريع استثمارية متنوعة.
7. بناء شراكات استراتيجية مع القطاعين الحكومي والخاص ومؤسسات المجتمع المدني.
8. تعزيز الهوية المؤسسية والتسويق لإبراز أثر الجمعية في المجتمع.

0509096918 © Tanmiah1426@hotmail.com @tanmiah_163



جمعية التنمية الأهلية بباشوت

جمعية التنمية الأهلية بباشوت الخطة التشغيلية 2024 - 2028

المملكة العربية السعودية
جمعية التنمية الأهلية بباشوت
مسجلة بالمركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي برقم 4046

ثالثاً : المحاور التشغيلية:

1. الحوكمة والإدارة المؤسسية.
2. البرامج الاجتماعية والتعليمية.
3. البرامج الدينية.
4. البرامج الصحية والإنسانية.
5. البرامج البيئية.
6. الاستدامة المالية والمشاريع الاستثمارية.
7. الشراكات المجتمعية والإعلام.
8. التقييم والمتابعة.

0509096918 © Tanmiah1426@hotmail.com @tanmiah_163

محافظة بلقرن - مركز باشوت - بجوار الساحة الشعبية بآل عامر - رقم المبنى: 2836 الرمز البريدي: 67517 الرقم الإضافي: 6897 SA180000257608010177889



جمعية التنمية الأهلية بباشوت

جمعية التنمية الأهلية بباشوت الخطة التشغيلية 2024 - 2028

المملكة العربية السعودية
جمعية التنمية الأهلية بباشوت
مسجلة بالمركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي برقم 4046

رابعاً : الخطة التشغيلية السنوية بالتفصيل:

◆ سنة 2024 – التأسيس والانطلاقة الأولى

المحور	النشاط	المسؤول	الموارد المطلوبة	KPI	الميزانية التقديرية
الحكومة	إعداد اللوائح والسياسات	مجلس الإدارة	استشاري قانوني + تدريب	اعتماد 5 لوائح	50,000 ريال
الحكومة	بناء قاعدة بيانات للمستفيدين	فريق التقنية	نظام إلكتروني	1000 مستفيد مسجل	30,000 ريال
البرامج التعليمية	إطلاق 3 دورات تدريبية (حاسب - لغة - ريادة أعمال)	قسم البرامج	مدربين + قاعات	150 متدرب	40,000 ريال
البرامج الإنسانية	توزيع مياه + سفر رمضان (1000 وجبة)	لجنة الإغاثة	متطوعين + موردين	2000 مستفيد	60,000 ريال
البرامج البيئية	زراعة 1000 شتلة	لجنة البيئة	شتلات + عمال	70% نسبة بقاء	20,000 ريال
الشراكات	توقيع شراكتين	رئيس الجمعية	جهات محلية	2 شراكة	—

0509096918 © Tanmiah1426@hotmail.com @tanmiah_163



جمعية التنمية الأهلية بباشوت

جمعية التنمية الأهلية بباشوت الخطة التشغيلية 2024 - 2028

المملكة العربية السعودية
جمعية التنمية الأهلية بباشوت
مسجلة بالمركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي برقم 4046

◆ سنة 2025 – التوسع في البرامج والشراكات

المحور	النشاط	المسؤول	الموارد المطلوبة	KPI	الميزانية التقديرية
البرامج الاجتماعية	افتتاح مركز النشاط الاجتماعي	لجنة البرامج	تجهيز مقر	500 مشارك	150,000 ريال
البرامج التعليمية	تأسيس أكاديمية أجيال الغد (ابتدائي/متوسط)	مدير أكاديمية	مدرسين + قاعات	200 طالب	250,000 ريال
البرامج الاجتماعية	تشغيل دار الفتاة	قسم الأسرة	مدربين + أدوات	100 فتاة مستفيدة	120,000 ريال
البرامج البيئية	مسح 3 طرق + تشجير 1500 شتلة	لجنة البيئة	آليات + شتلات	80% نسبة إنجاز	40,000 ريال
البرامج الإنسانية	مضاعفة سفر رمضان (2000 وجبة)	لجنة الإغاثة	متطوعين + تمويل	4000 مستفيد	100,000 ريال
الشراكات	توقيع 3 اتفاقيات (بلدية – تعليم – قطاع خاص)	مجلس الإدارة	فرق علاقات عامة	3 شراكات	—

0509096918 © Tanmiah1426@hotmail.com @tanmiah_163



جمعية التنمية الأهلية بباشوت

جمعية التنمية الأهلية بباشوت الخطة التشغيلية 2024 - 2028

المركز العربي للسعودية
جمعية التنمية الأهلية بباشوت
مسجلة بالمركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي برقم 4046

◆ سنة 2026 - إطلاق المشاريع الاستثمارية

المحور	النشاط	المسؤول	الموارد المطلوبة	KPI	الميزانية التقديرية
الاستدامة المالية	إنشاء مركز تدريبي مدفوع	لجنة الاستثمار	تجهيز مقر + مدربين	300 متدرب سنويًا	400,000 ريال
الاستدامة المالية	إنشاء مقهى مجتمعي	لجنة الاستثمار	موقع + عمالة	دخل 100,000 ريال	300,000 ريال
البرامج التعليمية	تشغيل أكاديمية قيادة العصر (ثانوي/جامعي)	مدير الأكاديمية	مدرسين + برامج	150 طالب	200,000 ريال
البرامج الاجتماعية	توسعة دار الفتاة (ورش أسبوعية)	قسم الأسرة	أدوات + مدربين	20 ورشة	80,000 ريال
البرامج الإنسانية	تجهيز 3000 سفرة رمضانية	لجنة الإغاثة	متطوعين + تمويل	6000 مستفيد	150,000 ريال
البرامج البيئية	تشجير 2000 شتلة + مسح 5 طرق	لجنة البيئة	معدات + عمالة	85% إنجاز	50,000 ريال

0509096918 © Tanmiah1426@hotmail.com @tanmiah_163



جمعية التنمية الأهلية بباشوت

جمعية التنمية الأهلية بباشوت الخطة التشغيلية 2024 - 2028

المملكة العربية السعودية
جمعية التنمية الأهلية بباشوت
مسجلة بالمركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي برقم 4046

◆ سنة 2027 – الاستدامة المالية والبرامج النوعية

المحور	النشاط	المسؤول	الموارد المطلوبة	KPI	الميزانية التقديرية
البرامج النوعية	مؤتمر شبابي سنوي	لجنة الشباب	قاعة + ضيوف	300 مشارك	200,000 ريال
البرامج التعليمية	إطلاق برنامج القيادات الشابة	أكاديمية القيادة	مدربين + محتوى	100 شاب	150,000 ريال
الاستدامة المالية	توسعة المركز التدريبي	لجنة الاستثمار	أجهزة حديثة	دخل إضافي 150,000 ريال	250,000 ريال
الاستدامة المالية	تشغيل قاعات المقر للتأجير	إدارة المقر	تجهيز + تسويق	50 فعالية	100,000 ريال
البرامج الإنسانية	تجهيز 4000 سفرة رمضانية	لجنة الإغاثة	تمويل + متطوعين	8000 مستفيد	200,000 ريال
البرامج البيئية	تشجير 2500 شتلة	لجنة البيئة	دعم حكومي + متطوعين	85% نجاح	70,000 ريال
الإعلام والشراكات	حملة إعلامية + منصة إلكترونية	قسم الإعلام	فريق تقني	30,000 زيارة	120,000 ريال

0509096918 © Tanmiah1426@hotmail.com @tanmiah_163



جمعية التنمية الأهلية بباشوت

جمعية التنمية الأهلية بباشوت الخطة التشغيلية 2024 - 2028

المركز العربي للسعودية
جمعية التنمية الأهلية بباشوت
مسجلة بالمركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي برقم 4046

◆ سنة 2028 – التقييم والتحقيق النهائي

الميزانية التقديرية	KPI	الموارد المطلوبة	المسؤول	النشاط	المحور
80,000 ريال	تقرير معتمد	استشاري + ورش	لجنة التخطيط	تقرير شامل 2024 – 2028	التقييم
500,000 ريال	10000 مستفيد	موظفين + دعم مالي	مديري المراكز	استمرار تشغيل المراكز والأكاديميات	البرامج المستمرة
250,000 ريال	10,000 مستفيد	تمويل + متطوعين	لجنة الإغاثة	تجهيز 5000 سفرة رمضان	البرامج الإنسانية
90,000 ريال	90% بقاء	دعم حكومي + متطوعين	لجنة البيئة	زراعة 3000 شتلة	البرامج البيئية
50,000 ريال	اعتماد خطة جديدة	خبراء + شركاء	مجلس الإدارة	ورشة تخطيط 2029 – 2033	الشراكات

0509096918 © Tanmiah1426@hotmail.com @tanmiah_163



جمعية التنمية الأهلية بباشوت

جمعية التنمية الأهلية بباشوت الخطة التشغيلية 2024 - 2028

المملكة العربية السعودية
جمعية التنمية الأهلية بباشوت
مسجلة بالمركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي برقم 4046

خامساً : مخرجات الخطة (2024 – 2028)

- تأسيس أنظمة ولوائح إدارية ومالية متكاملة.
- تشغيل مراكز تنموية: (النشاط الاجتماعي – دار الفتاة – مركز الحي – الأكاديميات التعليمية).
- إطلاق مبادرات مجتمعية ودينية وصحية وبيئية متنوعة.
- زيادة عدد المستفيدين إلى أكثر من 10,000 شخص بنهاية الخطة.
- زراعة أكثر من 10,000 شتلة لتعزيز الغطاء النباتي.
- تحقيق دخل سنوي ثابت يفوق 500,000 ريال من المشاريع الاستثمارية بحلول 2028.
- بناء شراكات استراتيجية مع ما لا يقل عن 10 جهات فاعلة.
- إصدار تقرير استراتيجي نهائي وتحديد خطة (2029 – 2033).

0509096918 © Tanmiah1426@hotmail.com @tanmiah_163



جمعية التنمية الأهلية بباشوت

جمعية التنمية الأهلية بباشوت الخطة التشغيلية 2024 - 2028

المملكة العربية السعودية
جمعية التنمية الأهلية بباشوت
مسجلة بالمركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي برقم 4046

سادساً : تحليل أثر الخطة

السنة	الأثر الاجتماعي	الأثر الاقتصادي	الأثر البيئي	الأثر المؤسسي
2024	رفع الوعي المجتمعي عبر برامج تجريبية	تقليل التكاليف عبر شراكات أولية	بدء حملات تشجير	جاهزية تشغيلية 70%
2025	توسيع الخدمات للمجتمع والأسر	دعم اقتصادي محدود عبر الفعاليات	تشجير ومسح طرق	تأسيس مراكز جديدة
2026	تمكين الشباب والفتيات	إطلاق مشاريع استثمارية تدر دخل	توسعة المبادرات البيئية	استدامة مالية أولية
2027	رفع جودة البرامج وتنمية القدرات	تعزيز الموارد المالية 60% من الميزانية	توسيع حملات التشجير	تحسين السمعة المؤسسية
2028	تعظيم الأثر الاجتماعي (10,000 مستفيد)	دخل مستقر يفوق نصف مليون	استدامة بيئية ملموسة	جاهزية 100% وتخطيط جديد

0509096918 © Tanmiah1426@hotmail.com ☎ @tanmiah_163

محافظة بلقرن - مركز باشوت - بجوار الساحة الشعبية بآل عامر - رقم المبنى: 2836 الرمز البريدي: 67517 الرقم الإضافي: 6897 SA180000257608010177889



جمعية التنمية الأهلية بباشوت

جمعية التنمية الأهلية بباشوت الخطة التشغيلية 2024 - 2028

المملكة العربية السعودية
جمعية التنمية الأهلية بباشوت
مسجلة بالمركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي برقم 4046

خامسًا: مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs)

1. عدد المستفيدين سنويًا (زيادة تدريجية حتى 10,000).
2. نسبة نمو الموارد المالية (معدل نمو سنوي مستهدف 15%).
3. عدد الشراكات الفاعلة (10 شراكات بنهاية الخطة).
4. نسبة رضا المستفيدين (أكثر من 85%).
5. عدد البرامج المنفذة سنويًا (15 برنامج بحلول 2028).
6. نسبة مشاركة المتطوعين (30% من الأنشطة على الأقل).
7. عدد المبادرات البيئية (10,000 شتلة مزروعة خلال الفترة).
8. نسبة استدامة مالية (60% على الأقل من الميزانية عبر الدخل الذاتي).

0509096918 © Tanmiah1426@hotmail.com @tanmiah_163



جمعية التنمية الأهلية بباشوت

جمعية التنمية الأهلية بباشوت الخطة التشغيلية 2024 - 2028

المركز العربي للسعودية
جمعية التنمية الأهلية بباشوت
مسجلة بالمركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي برقم 4046

سابعاً: تحليل SWOT للخطة التشغيلية (2024 – 2028)

البعد	العناصر	التأثير على الخطة التشغيلية	آليات المعالجة / الاستفادة
نقاط القوة (Strengths)	<ul style="list-style-type: none">• مقر الجمعية مجهز بطابقين (قاعات تدريب - استقبال - دراسة).• كوادر متطوعة ونشطة.• دعم محلي ومجتمعي للجمعية.• خبرات أولية في إدارة مبادرات مجتمعية.	<ul style="list-style-type: none">• تمكّن الجمعية من الانطلاق السريع في تنفيذ الدورات، الملتقيات، والمبادرات.	<ul style="list-style-type: none">- استثمار المبنى في تشغيل مشاريع (تأجير قاعات - مركز تدريبي).- توسيع قاعدة المتطوعين وإشراكهم في التشغيل.- تعزيز السمعة المجتمعية.
نقاط الضعف (Weaknesses)	<ul style="list-style-type: none">• ضعف التسويق الإعلامي للبرامج.• محدودية الموارد المالية في البداية.• نقص الخبرات الإدارية الاحترافية.• اعتماد كبير على الدعم الخارجي.	<ul style="list-style-type: none">• قد يعيق الوصول لأعداد أكبر من المستفيدين، ويؤخر استدامة التمويل.	<ul style="list-style-type: none">- إعداد خطة إعلامية تسويقية.- بناء شراكات مع جهات حكومية وخاصة.- تدريب الكوادر الإدارية على الحوكمة والتخطيط المالي.

0509096918 © Tanmiah1426@hotmail.com @tanmiah_163



جمعية التنمية الأهلية بباشوت

جمعية التنمية الأهلية بباشوت الخطة التشغيلية 2024 - 2028

المركز العربي للسعودية
جمعية التنمية الأهلية بباشوت
مسجلة بالمركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي برقم 4046

الفرص (Opportunities)	التحديات (Threats)
<ul style="list-style-type: none">• توافق الخطة مع مستهدفات رؤية 2030.• وجود احتياجات واسعة للمجتمع (شباب - نساء - أيتام).• إمكانية جذب دعم من القطاعات الحكومية والخاصة.• فرصة التوسع في الاستثمار المجتمعي.	<ul style="list-style-type: none">• منافسة جمعيات أخرى على نفس الموارد المالية.• التغيرات الاقتصادية وارتفاع أسعار المشاريع.• ضعف الوعي لدى بعض الفئات بأهمية العمل الأهلي.• احتمالية ضعف الاستمرارية في التطوع.
<ul style="list-style-type: none">- ربط البرامج مباشرة بمستهدفات رؤية 2030.- تصميم مشاريع استثمارية مستدامة.- استثمار الاحتياجات المجتمعية لتوسيع البرامج.	<ul style="list-style-type: none">- تنويع مصادر التمويل.- بناء قاعدة بيانات للمتطوعين وتدريبهم.- تفعيل برامج توعوية لتعزيز ثقافة العمل الأهلي.
<ul style="list-style-type: none">تعطي الجمعية ميزة تنافسية للحصول على التمويل والدعم والشراكات.	<ul style="list-style-type: none">قد تقلل من فرص التمويل والاستدامة، وتؤثر على استقرار الأنشطة.

النتيجة: 📌

التحليل يُظهر أن الجمعية لديها مقومات قوية (المقر، الدعم المجتمعي، المتطوعين)، مع فرص استراتيجية كبرى (رؤية 2030، الشراكات، الاستثمارات). لكن نجاح الخطة التشغيلية يتطلب معالجة الضعف في التسويق والإدارة المالية، وتقليل أثر التهديدات عبر تنويع الموارد وتعزيز ثقافة العمل المجتمعي.

0509096918 © Tanmiah1426@hotmail.com @tanmiah_163



جمعية التنمية الأهلية بباشوت

جمعية التنمية الأهلية بباشوت الخطة التشغيلية 2024 - 2028

المملكة العربية السعودية
جمعية التنمية الأهلية بباشوت
مسجلة بالمركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي برقم 4046

الخاتمة ✨

تُعد هذه الخطة التشغيلية (2024 – 2028) خارطة طريق عملية لجمعية التنمية الأهلية بباشوت، حيث تمثل مزيجًا متوازنًا بين البرامج الاجتماعية والتعليمية والبيئية والدينية والصحية، إضافة إلى المشاريع الاستثمارية التي تحقق الاستدامة المالية. وهي مبنية على تحليل دقيق لواقع الجمعية وبيئتها الداخلية والخارجية (SWOT)، بما يضمن استثمار نقاط القوة والفرص، ومعالجة نقاط الضعف وتقليل أثر التهديدات.

وبنهاية 2028، ستصبح الجمعية مؤسسة رائدة في التنمية المجتمعية، ذات أثر ملموس في تحسين جودة الحياة، وتمكين الشباب والفتيات، وتعزيز الانتماء الوطني، بما يتماشى مع مستهدفات رؤية المملكة 2030.

0509096918 © Tanmiah1426@hotmail.com @tanmiah_163